



# LA CAPITAL DE LAS EXTORSIONES

El cobro de piso se ha instalado en un corredor a ambos lados de la frontera entre el Estado de México y la Ciudad de México. Se trata de los "otros recaudadores", criminales que cobran su cuota a los comercios cercanos al nuevo aeropuerto en el Valle de México.

Por Saúl Hernández  
Fotografía de Arnick Donkers

Falta una hora y siete minutos para la medianoche del 13 de febrero. En un bar los clientes bailan, platican mientras un conjunto norteño ameniza el festivo ambiente del lugar. De pronto, cinco sujetos ingresan al establecimiento; todos portan armas de grueso calibre. Uno vigila la entrada principal y otros tres se desplazan por la pista sometiendo a las víctimas. Atemorizados, clientes y músicos se tiran al piso, se arrastran y se arrinconan con la esperanza de que sus agresores no abran fuego.

Aunque no es un robo a mano armada, los atacantes aprovechan para despojar a los clientes de sus carteras y celulares. Pero lo que buscan es el "cobro de piso". El quinto hombre se dirige hacia la cajera, quien tan pronto lo ve se persigna, saca de la caja registradora un fajo de billetes y se lo entrega. Toda la escena dura apenas un minuto con 49 segundos.

Hay lugares donde los empresarios deben pagar un impuesto apócrifo a la delincuencia organizada. Incluso algunos de estos comercios ya lo tienen previsto en sus estados financieros como "otros gastos", ese rubro donde entra lo ilegal y todo lo que no da comprobante fiscal. Se trata de un actago "seguro de vida" forzoso: se paga para que no te hagan daño. En el argot policiaco se conoce como pago de cuota, venta de protección, más popularmente, como cobro de piso.

Gobiernos de otros países han alertado sobre la inseguridad de algunas zonas en México concretamente por extorsión (como el cobro de piso), asaltos y secuestros. La Embajada de España lo indicó incluso antes del secuestro que terminó con la vida de María Villar Galaz, sobrina del presidente de la Federación Española de Fútbol, Ángel Villar, en el Estado de México en septiembre pasado.

Según datos de la misma Policía Federal, el área donde más se han hecho denuncias de este delito es al oriente y norte de la Zona Metropolitana del Valle

de México (ZMVM), que abarca tanto la Ciudad de México como el Estado de México. Nosotros le llamamos "La capital de las extorsiones". ¿Qué historias hay detrás de este fenómeno? ¿Qué nos dicen los datos disponibles? ¿Cómo opera la delincuencia en la zona? Esto es lo que averiguamos.

#### PRIMER ACTO: KARAOKE

El relato del bar no es producto de la ficción. Tampoco ocurrió en alguna ciudad fronteriza de Chihuahua, Baja California Norte o Tamaulipas. El suceso fue captado por las cámaras de seguridad del bar Baby Coffe Karaoke, un centro de entretenimiento en el municipio de Nezahualcóyotl, Estado de México, parte de la zona conurbada de la capital del país.

De acuerdo con cifras de la Policía Federal obtenidas por medio de una solicitud de información pública, 17 de los 20 municipios con más reportes de "cobro de piso" se localizan en estas dos entidades: cinco en la Ciudad de México y 12 en su área conurbada. Juntos concentran el 48 por ciento de las 4,921 denuncias presentadas ante la dependencia entre enero de 2010 y abril de 2016.

Nezahualcóyotl, el municipio dividido por el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y lo que queda del Lago de Texcoco, es la demarcación con más denuncias. Ahí operaba el Baby Coffe Karaoke, a unas cuadras de la cabecera municipal donde despachan el alcalde y el jefe de la policía municipal. Los siete municipios que le siguen en número de denuncias (Chimalhuacán, Ecatepec, La Paz, Valle de Chalco Solidaridad, Ixtapaluca y Chalco) son parte del Estado de México, y prácticamente todos colindantes. En la capital del país, las delegaciones Iztapalapa y Gustavo A. Madero son las más golpeadas, justo las vecinas de los municipios mencionados. El fenómeno delictivo avanza por el norte hacia Tecámac; y se extiende al poniente

**48% DE LAS DENUNCIAS  
PRESENTADAS POR  
EXTORSIÓN PROVIENEN DE  
UN CORREDOR EN LA ZONA  
CONURBADA DE LA CAPITAL  
DEL PAÍS.**





contagando a Tlalnequil, Nahuatlán y Cuautlilan Ixcail, ya en el tramo del Periférico que lleva a la carretera a Querétaro. Incluso ha penetrado en el corazón de la ciudad, llegando a las delegaciones Venustiano Carranza, Iztacalco y Cuauhtémoc.

Se trata, pues, de una "capital" que ignora la división política entre la Ciudad de México y el Estado de México. El flujo económico de este corredor es importante: la región contribuye con el 36 por ciento del valor agregado de cdmx y el 46 por ciento de lo generado en todo el territorio mexiquense, según datos de los Censos Económicos 2014 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). Por si esto no fuera bastante, la región más conflictiva del corredor rodea los terrenos donde se construye el nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

#### SEGUNDO ACTO: FRAGMENTACIÓN

Cuando ve que los sicarios sacan sus armas, Mario Rojas trata de esconderse en el baño de la heladería donde trabaja, pero la

suerte no le sonríe. Su cuerpo cae inerte tras diez impactos de bala calibre nueve milímetros. Dos horas más tarde, los asesinos disparan contra tres personas en el interior de otra sucursal de la misma cadena de helados. Las balas hieren ahora a Claudia Vázquez, que fallece tan pronto llega al hospital; sus dos compañeros de trabajo sobreviven. No pasa ni una hora cuando otro comando armado arremete contra un tercer local. La empleada Rosario Ruiz no tiene ninguna oportunidad de escapar. Las balas alcanzan su cuerpo y terminan ahí mismo con su vida.

Las tres agresiones descritas ocurrieron el 26 de abril del año pasado y fueron contra establecimientos de la empresa La Michoacana en las colonias Urbana Ixhuatpec, Viveros de Xalostoc y Santa María Xalostoc, todas en el municipio de Ecatepec. De acuerdo con los reportes de prensa de ese día, los ataques se dieron presuntamente en represalia por

la negativa de los comercios a pagar el cobro de piso exigido por una organización criminal. El fenómeno delictivo comenzó a crecer notablemente en el área conurbada del Estado de México a partir de 2010. No sólo las extorsiones, también los homicidios, los secuestros, las desapariciones y los robos de auto. Esta violencia terminó por alcanzar, inevitablemente, la Ciudad de México.

Para Víctor Manuel Sánchez, Investigador de la Academia Interamericana de Derechos Humanos de la Universidad Autónoma de Coahuila (uaahc), la fragmentación de los grandes cárteles del narcotráfico en grupos más pequeños provocó que

delitos como el cobro de piso se dispararan. Hasta 2009, La Familia Michoacana y los Beltrán Leyva controlaban el Estado de México. La Familia operaba en el oriente y sur de la entidad mientras que los Beltrán Leyva dominaban el norte y el poniente. El cártel de Sinaloa, por su parte, tenía operaciones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

#### SE TRATA DE UNA "CAPITAL" QUE IGNORA LA DIVISIÓN POLÍTICA ENTRE LA CIUDAD DE MÉXICO Y EL ESTADO DE MÉXICO.

El cártel de los Beltrán Leyva fue el primero en atomizarse. Tras el abatimiento de Arturo Beltrán en diciembre del 2009 y la captura de otros de sus líderes, la organización se dividió en al menos 13 unidades de menor tamaño. Seis llegaron a operar en el Estado de México, siendo los más fuertes Guerreros Unidos y Los Rojos.

La Familia Michoacana también se dividió a mediados de 2011. El nuevo grupo, denominado Los Caballeros Templarios, aglutinó a la mayoría de las cabecillas de la organización. Los que se quedaron con la denominación de La Familia fueron expulsados de Michoacán y sus centros de operación se movieron, en especial al oriente del Valle de México. "Los remanentes de La Familia Michoacana son la organización predominante en el oriente del Estado de México; controlan la plaza de Nezahualcóyotl y de Chimalhuacán, algo de Ecatepec y de Chalco", señala Sánchez.

Los *modus operandi* más frecuentes de cobro de piso a empresarios y comerciantes son:

1. Presentarse a exigir la cuota, generalmente en pareja o en grupos armados, amenazando a dueños y empleados con hacerles daño o atacar el negocio.

2. Entregar una carta con un número telefónico para que los dueños se comuniquen. Los mensajes suelen ser mujeres o menores de edad.

3. Contactar vía telefónica a la víctima para darle datos precios sobre sus actividades, familia y bienes.

4. Extorsión combinada con otros delitos como robo, secuestro o agresiones físicas en caso de no pagar.

5. Una combinación de cualquiera o todas las anteriores.

## Indicadores de extorsión

La extorsión es el tercer delito que más afecta a las empresas en México (el primero es el robo hormiga y el segundo el robo/assalto de bienes o dinero).

|  | 2011  | 2013  |   |
|--|-------|-------|---|
| Tasa de víctimas por cada diez mil unidades económicas | 765   | 802   | Entre 2011 y 2013 hubo más empresas víctimas de extorsión                   |
| Porcentaje de extorsiones presenciales                 | 12.1% | 29.0% | Las extorsiones presenciales ganan terreno a las telefónicas y electrónicas |
| Porcentaje de extorsiones con perjuicio patrimonial    | 14.2% | 21.5% | Y cada vez más los delincuentes consiguen lo que exigen                     |
| Cifra negra*   | 95.2  | 97.1  | La extorsión es el delito con mayor cifra negra                             |

\* Se calcula como la razón de los delitos no denunciados más los delitos denunciados sin averiguación previa más aquellos en los cuales no se especificó si se denunció o si se inició averiguación previa, entre el total de delitos.

El cobro de piso en el área conurbada del Valle de México hace que el Estado de México tenga una de las tasas de victimización por extorsión (en todas sus modalidades) más altas. Según el Inegi, esta entidad también destaca porque

**61%**

de las extorsiones son presenciales,

incluido el cobro de piso, y en la mitad de los casos la víctima entrega lo que exigen sus agresores

## El cobro de piso a nivel nacional

|   |  |   |
|---|--|---|
| 802   | 29%                                    | 21%   |
| Tasa de víctimas por cada diez mil empresas | Porcentaje de extorsiones presenciales | Porcentaje de extorsiones con perjuicio patrimonial |

## Presencia criminal identificada por la pcr en la zona durante 2014:

| Organización                     | Células delictivas       | Entidad                             |
|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| La Familia Michoacana            | Guerreros Unidos         | Estado de México                    |
|                                  | La empresa               |                                     |
|                                  | La nueva empresa         |                                     |
| Los Caballeros Templarios        | No se identifican grupos | Estado de México y Ciudad de México |
| Círculo Jalisco Nueva Generación | No se identifican grupos | Ciudad de México                    |



Los otros municipios en México que completan la lista de los 20 con más denuncias son:

| Municipio     | Estado    | Denuncias |
|---------------|-----------|-----------|
| Ciudad Juárez | Chihuahua | 633       |
| Acapulco      | Guerrero  | 113       |
| Morelia       | Michoacán | 36        |

## El corredor de las extorsiones

Según cifras de la Policía Federal, 17 de los 20 municipios con más denuncias por cobro de piso entre enero de 2010 y abril de 2016 se localizan en el oriente y norte de la Zona Metropolitana del Valle de México.

## Importancia económica de la zona

Están dentro de los primeros diez municipios con más denuncias. Concentran el 5% del vco de la Ciudad de México y el 16% del vco del Estado de México

Son los siguientes municipios con más reportes de cobro de piso. Concentran el 21% del vco de la Ciudad de México y el 20% del vco del Estado de México

(vco: Valor agregado nominal)

El corredor concentra el **48%** de las 4,921 denuncias que registra la Policía Federal

## Número de denuncias en el corredor, el área del país con más extorsiones

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| Nezahualcóyotl              | 757 |
| Chimalhuacán                | 249 |
| Ecatepec                    | 204 |
| Ixtapalapa                  | 176 |
| La Paz                      | 140 |
| Valle de Chalco Solidaridad | 128 |
| Gustavo A. Madero           | 104 |
| Ixtapalapa                  | 92  |
| Chalco                      | 90  |
| Chicoloapan                 | 79  |
| Naucalpan                   | 66  |
| Tecámac                     | 66  |
| Tlalpamtlá                  | 65  |
| Venustiano Carranza         | 53  |
| Cuautlémoc                  | 42  |
| Ixtacalco                   | 38  |
| Cuautlémoc                  | 37  |

Mapa de México

Del cártel de Sinaloa se escindió el grupo Jalisco Nueva Generación, que estableció una alianza con La Unión Tepitín, la organización que desde hace años domina el mercado de la droga en la Ciudad de México. Los nuevos grupos no sólo quedaron enfrentados entre sí: al disociarse del cártel también perdieron sus relaciones con los proveedores y los compradores finales de la droga. Tuvieron entonces que diversificar sus actividades ilícitas para sobrevivir financieramente: comenzaron a extorsionar.

“El incremento en el cobro de piso, sobre todo en el Estado de México, se debe a que hay un tránsito de organizaciones grandes a organizaciones cada vez más pequeñas. Es decir, ya no hay una vinculación directa con la ruta de la droga y no pueden allegarse de los ingresos derivados de ella. Entonces, buscan mercados alternos: secuestro, narcomenudeo, cobro de derecho de piso, prostitución, trata de blancas, etcétera”, dice Víctor Sánchez.

La llegada de nuevos competidores como Los Zetas exacerbó aún más la violencia por el control de los territorios. Fernando Polanco, presidente de la Asociación Mexicana de Espectáculos en Seguridad Integral (AMEXESI), coincide en que las extorsiones están ligadas a la actividad de la delincuencia organizada, no sólo en el Valle de México, sino en el todo el país. “Está claro que [las extorsiones] se dan en los estados que también tienen mayor impacto de homicidios y secuestros... Esto da cuenta de la diversificación del crimen organizado”, explica.

Por lo que respecta a la Ciudad de México, el gobierno de Miguel Ángel Mancera ha negado reiteradamente la presencia del crimen organizado, diagnóstico con el que Sánchez no está de acuerdo. “Es un hecho que los cárteles están aquí, al menos dos organizaciones grandes están operando. De las extorsiones que ha habido en la colonia Roma, la Del Valle y en todo el corredor Condesa-Zona Rosa [se

señala como responsable a] la Unión Tepitín y su vínculo con Jalisco Nueva Generación. Tampoco se puede descartar a La Familia Michoacana, que tiene presencia en Ixtapalapa, Venustiano Carranza o Gustavo A. Madero”, dice este experto que ha seguido el fenómeno delictivo en la región desde hace años.

El Contribuyente solicitó entrevistas sobre el fenómeno a las procuradurías de justicia de la Ciudad de México y del Estado de México. Al cierre de esta edición no obtuvimos respuesta.

#### INTERMEDIO: LA LEY DEL CRIMEN

Entrar a la zona más roja del corredor del cobro de piso nos resultó imposible: la gente vive atemorizada.

Ningún taxista o chofer privado accedió a acompañarnos en la investigación. Un colectivo de comerciantes y dos personas víctimas del delito decidieron no dar su testimonio, incluso con la garantía de proteger su identidad, por miedo a represalias. Quien sí accedió a hablar fue Juvenal Becerra Orozco, presidente de la Unión Nacional de Empresarios de Farmacias (Unefarm), bajo la condición de no dar algún dato que pudiera poner en riesgo la seguridad de sus agremiados.

“Valle de Chalco, Chalco, Ixcatepec, La Paz, Ixtapalapa y Coacalco siguen siendo focos rojos. El cobro de piso no ha desaparecido por completo en Neza, pero sí ha bajado”, dijo.

Hace tres años, el periodista Mike O'Connor plasmó en una investigación para el Comité para la Protección de Periodistas (CPI, por sus siglas en inglés) el clima de miedo que se vive en la zona. En su artículo “Grupos armados controlan Neza y la prensa en los suburbios del DF”, O'Connor recopiló testimonios —la mayoría anónimos— de periodistas, policías y propietarios de empresas y comercios chicos y medianos en el municipio de Nezahualcóyotl y alrededores.

### LOS CÁRTELES TUVIERON QUE DIVERSIFICARSE PARA SOBREVIVIR FINANCIERAMENTE: COMENZARON A EXTORSIONAR.



